



**CENTRO DE ENSEÑANZA SUPERIOR COLEGIO  
UNIVERSITARIO CARDENAL CISNEROS**

**ADSCRITO A LA UNIVERSIDAD COMPLUTENSE DE MADRID**

**GRADO EN ADMINISTRACIÓN Y  
DIRECCIÓN DE EMPRESAS**

**CURSO 2º**

**CONTABILIDAD DE GESTIÓN**

**PROGRAMA**

**CURSO ACADÉMICO 2024-2025**

<b>Asignatura</b>	<b>Contabilidad de Gestión</b>	<b>Código</b>	802276
<b>Módulo</b>	Contabilidad	<b>Materia</b>	Contabilidad para usuarios internos
<b>Carácter</b>	Obligatorio		
<b>Créditos</b>	6	<b>Presenciales</b>	3
		<b>No presenciales</b>	3
<b>Curso</b>	Segundo	<b>Semestre</b>	4

## PROFESORADO

<b>Departamento Responsable</b>	ECONOMIA FINANCIERA Y CONTABILIDAD II	
<b>Profesor</b>	<b>e-mail</b>	
Francisco Sanchez Vellvé	<a href="mailto:fsanchez@cescisneros.es">fsanchez@cescisneros.es</a>	
José Eladio Acevedo	<a href="mailto:e.acevedo@cescisneros.es">e.acevedo@cescisneros.es</a>	

## SINOPSIS

<b>BREVE DESCRIPTOR</b>
Análisis del proceso de formación de costes y resultados relacionados con decisiones tácticas y estratégicas.
<b>CONOCIMIENTOS PREVIOS RECOMENDADOS</b>
Conceptos básicos de Contabilidad General

## **OBJETIVOS FORMATIVOS**

### **OBJETIVOS** (Resultados de Aprendizaje)

Formación y aprendizaje en el diseño e implantación de los sistemas contables relacionados con la determinación de costes y resultados de la empresa para el control de gestión y la toma de decisiones.

### **COMPETENCIAS**

Generales: CG1, CG2, CG3

Transversales: CT1, CT4, CT5

Específicas: CE3, CE4, CE5, CE6

## **CONTENIDOS TEMÁTICOS**

### **(Programa de la asignatura)**

#### **I. FUNDAMENTOS CONCEPTUALES.**

1. La contabilidad de gestión: concepto, evolución y ámbito de estudio. Objetivos y usuarios de la misma. Relaciones y diferencias entre contabilidad de gestión y contabilidad financiera.

2. Concepto de coste y magnitudes que lo integran. Relatividad de las cifras de coste. La conexión costes-activos-resultados.

3.- Modelo básico para la determinación de costes y resultados. Posibilidades de asignación de costes. Cuenta de resultados funcional. concepto y estructura

#### **II. ESTUDIO ANALÍTICO DEL PROCESO DE ACUMULACIÓN**

4. Localización e imputación de los costes por centros. Análisis del organigrama de la empresa e identificación de las unidades operativas. Centros de costes y control organizacional. Delimitación de los centros de actividad y responsabilidad: medida de la actividad y de las prestaciones en los centros.

#### **III. ELEMENTOS PARA EL ANÁLISIS Y LA TOMA DE DECISIONES.**

5. La actividad y la capacidad conceptos básicos para el análisis y control de gestión. Comportamiento de los costes y las variaciones en el nivel de actividad. El aprovechamiento de la capacidad como factor de eficiencia. Costes de subactividad

6. El modelo de costes variables como instrumento de decisión a corto plazo. El margen de contribución como instrumento de análisis de rentabilidad. Análisis coste-volumen-beneficio. El umbral de rentabilidad. Aplicaciones del modelo a las decisiones sobre precios y productos en situaciones de baja ocupación y de plena ocupación.

7. La gestión de los costes según las actividades (ABC- ABM). Concepto y construcción del modelo. Utilidades para la gestión empresarial en entornos competitivos.

8. El control de gestión de costes y el control presupuestario. La elaboración del presupuesto.

### ACTIVIDADES DOCENTES

<b>Clases Teóricas</b>	<b>Dedicación</b>	18%
------------------------	-------------------	-----

<b>Clases Prácticas</b>	<b>Dedicación</b>	22%
-------------------------	-------------------	-----

<b>Otras Actividades</b>	<b>Dedicación</b>	60%
--------------------------	-------------------	-----

Incluye tutorías personalizadas o en grupo 5%, actividades de evaluación 5%, elaboración de trabajos individuales o en grupo 20%, horas de estudio 30%

### EVALUACIÓN

<b>Exámenes</b>	<b>Participación en la Nota Final</b>	50%
-----------------	---------------------------------------	-----

Examen final

<b>Otra actividad</b>	<b>Participación en la Nota Final</b>	30%
-----------------------	---------------------------------------	-----

Realización de prueba/s en el interim del cuatrimestre

<b>Otra actividad</b>	<b>Participación en la Nota Final</b>	20%
-----------------------	---------------------------------------	-----

Participación activa en el aula y en seminarios y realización de casos

### CRITERIOS DE EVALUACIÓN

Para superar la asignatura es imprescindible obtener en el examen final al menos 4 puntos sobre 10.

El alumno podrá acogerse a la calificación de *NO PRESENTADO* en la convocatoria ordinaria si no realiza las actividades prácticas de la asignatura durante el primer mes y medio de la actividad docente. Transcurrido este periodo, se entiende que sigue, a todos los efectos, el sistema de evaluación continua.

El alumno que no se presente al examen de la convocatoria extraordinaria, será considerado como *NO PRESENTADO* en dicha convocatoria, con independencia de que haya realizado la evaluación continua o no. Si el alumno realiza este examen, su calificación será la que se obtenga de aplicar los porcentajes establecidos en la guía docente de la asignatura.

## CRONOGRAMA

Semana estándar	Tema	Trabajo en el aula	Trabajo fuera del aula
1 <sup>a</sup>	I. FUNDAMENTOS CONCEPTUALES. 1. La contabilidad analítica: concepto, evolución y ámbito de estudio. Objetivos y usuarios de la misma. Relaciones y diferencias entre contabilidad analítica y contabilidad financiera.	Presentación de la asignatura Desarrollo teórico y	Supuestos prácticos y estudio de casos
2 <sup>a</sup>	2. El coste: conceptos básicos y magnitudes que lo integran. Relatividad de las cifras de coste. El itinerario contable de los costes: la conexión costes-activo-resultados.	practico de la materia	aplicando hojas de cálculo
3 <sup>a</sup> , 4 <sup>a</sup> y 5 <sup>a</sup>	3.- Modelo básico para la determinación de costes y resultados. Posibilidades de asignación de costes. Cuenta de resultados funcional. concepto y estructura		
	II. ESTUDIO ANALÍTICO DEL PROCESO DE ACUMULACIÓN		
6 <sup>a</sup> , 7 <sup>a</sup> ,	4. Localización e imputación de los costes por centros. Análisis del organigrama de la empresa e identificación de las unidades operativas. Centros de costes y control organizacional. Delimitación de los centros de actividad y responsabilidad: medida de la actividad y de las prestaciones en los centros.		
	III. ELEMENTOS PARA EL ANÁLISIS Y LA TOMA DE DECISIONES.	Desarrollo teórico y practico de la materia	Supuestos prácticos y estudio de casos aplicando hojas de cálculo
8 <sup>a</sup>	5. La actividad y la capacidad conceptos básicos para el análisis y control de gestión. Comportamiento de los costes y las variaciones en el nivel de actividad. El aprovechamiento de la capacidad como factor de eficiencia. Costes de subactividad		
9 <sup>a</sup> , 10 <sup>a</sup> , 11 <sup>a</sup>	6. El modelo de costes variables como instrumento de decisión a corto plazo. El margen de contribución como instrumento de análisis de rentabilidad. Análisis coste-volumen-beneficio. El umbral de rentabilidad. Aplicaciones del modelo a las decisiones sobre precios y productos en situaciones de baja ocupación y de plena ocupación.		
12 <sup>a</sup>	7. La gestión de los costes según las actividades (ABC- ABM). Concepto y construcción del modelo. Utilidades para la gestión empresarial en entornos competitivos.		
13 <sup>a</sup> , 14 <sup>a</sup>	8. El control de gestión de costes y el control presupuestario. La elaboración de un presupuesto.		

### **Calendario de pruebas avisadas:**

Prueba intermedia: Cada profesor avisará a los alumnos con la debida antelación

## RECURSOS

### BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

Muñoz C, CI (coordinadora) "Lecturas de Contabilidad de Gestión" Ed CERSA (2012)

Muñoz C, C.I.; Zornoza B,J y Veuthey M.E; (2008)"Introducción a la contabilidad de costes para la gestión". 3ª edición. Ed. Thomson Civitas  
Urquía Grande E (coordinadora): Accounting: creating value in a dynamic and international business environment. (2010) Universidad Complutense de Madrid

### BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

Álvarez Dardet y otros (2010) "Contabilidad de Gestión". Editorial Pirámide.  
Mallo Rodríguez, C. y Jiménez Montañés, M.A. (2009) "Contabilidad de Costes". 3ª Edición. Editorial Pirámide.  
Mallo C y Rocafort A (coordinadores) (2014). Contabilidad de Dirección para la toma de decisiones. Contabilidad de gestión y de costes. Editorial PROFIT

### OTROS RECURSOS