



**CENTRO DE ENSEÑANZA SUPERIOR COLEGIO
UNIVERSITARIO CARDENAL CISNEROS**

ADSCRITO A LA UNIVERSIDAD COMPLUTENSE DE MADRID

**GRADO EN ADMINISTRACIÓN Y
DIRECCIÓN DE EMPRESAS**

CURSO 4º

**ANÁLISIS Y PLANIFICACION
FINANCIERA**

PROGRAMA

CURSO ACADÉMICO 2024-2025

Asignatura	Análisis y Planificación Financiera	Código	802292
Módulo	Finanzas	Materia	Dirección Financiera
Carácter	Obligatorio		
Créditos	6	Presenciales	3
		No presenciales	3
Curso	Cuarto	Semestre	7

PROFESORADO

Departamento Responsable	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD III	
Profesor	e-mail	
Pablo García Estévez	pablogarcia@cescisneros.es	

SINOPSIS

BREVE DESCRIPTOR
Visión amplia de las funciones de planificación de la inversión y financiación de la empresa, a corto y largo plazo. Gestión y control del plan financiero.
CONOCIMIENTOS PREVIOS RECOMENDADOS
Tener aprobada la asignatura de Decisiones de Financiación.
OBJETIVOS FORMATIVOS
OBJETIVOS (Resultados de Aprendizaje)

Adquirir los conocimientos necesarios para la elaboración de planes de viabilidad a través de modelos de planificación financiera de simulación y optimización.

COMPETENCIAS

Genéricas: CG1, CG2, CG3, CG4.

Transversales: CT1, CT3, CT4, CT5.

Específicas

- Clases teóricas: CE3, CE4, CE5, CE6, CE7.
- Clases prácticas: CE3, CE4, CE5, CE6, CE7.
- Seminarios: CE3, CE4, CE5, CE6, CE7.
- Tutorías personalizadas o en grupo: CE3, CE4, CE5, CE6, CE7.
- Actividades de evaluación: CE3, CE4, CE5, CE6, CE7.
- Elaboración de trabajos individuales o en grupo: CE3, CE4, CE5, CE6, CE7.
- Horas de estudio: CE3, CE4, CE5, CE6, CE7.

CONTENIDOS TEMÁTICOS (Programa de la asignatura)

1. Las bases metodológicas de la dirección financiera.
2. El establecimiento de los objetivos financieros.
3. El diagnóstico financiero.
 - 3.1. El diagnóstico del entorno.
 - 3.2. El diagnóstico interno: Análisis económico-financiero de la empresa.
4. La planificación financiera de la empresa.
 - 4.1. Aspectos generales de la planificación financiera vigente.
 - 4.2. La modelización como apoyo a la planificación financiera.
 - 4.2.1. Los modelos de simulación.
 - 4.2.2. Los modelos de optimización.
 - 4.2.3. Propuesta de modelo integral.
5. El control financiero.

ACTIVIDADES DOCENTES

Clases Teóricas	Dedicación	15%
Clases Prácticas	Dedicación	25%
Otras Actividades	Dedicación	60%

Incluye:

Tutorías personalizadas o en grupo: 5%

Actividades de evaluación: 5%

Elaboración de trabajos individuales o en grupo: 25%

Horas de estudio: 25%

EVALUACIÓN		
Exámenes	Participación en la Nota Final	50%
Examen final		
Otra actividad	Participación en la Nota Final	25%
Realización y presentación de trabajos individuales o en grupo.		
Otra actividad	Participación en la Nota Final	25%
Resolución de casos y/o ejercicios (15%) Participación activa en el aula y en seminarios (10%)		
CRITERIOS DE EVALUACIÓN		
<ol style="list-style-type: none"> 1. Trabajo en grupo: plan de viabilidad: Será requisito indispensable para poder ser evaluado la realización del trabajo de grupo que consiste en un plan de viabilidad de una empresa simulada. Los alumnos están obligados a la entrega del trabajo en las fechas referidas así como la entrega final en tiempo y forma. 2. Autoevaluación: Será requisito indispensable realizar todas las autoevaluaciones exigidas durante el curso en plazo y forma. En el caso de que algún miembro del grupo no efectúe alguna de las autoevaluaciones exigidas se entenderá por defecto que la puntuación otorgada a sí mismo y al resto de los miembros del grupo es de cero puntos. El alumno deberá obtener una evaluación positiva. En el caso de que en dos evaluaciones resultase suspenso, el alumno estará suspenso. 3. Trabajos de clase (glosario, actitudes, participación, exposiciones etcétera): Será requisito indispensable para poder ser evaluado entregar en plazo y forma los trabajos individuales que se exijan durante el curso. 4. Pruebas o exámenes: Será requisito indispensable para poder ser evaluado realizar una prueba de control de conocimiento al final de curso y que en dicha prueba se logre como mínimo una puntuación de 5 puntos. 1. Control de asistencia: Será requisito indispensable para poder ser evaluado asistir al 95 por ciento de las clases. En el bien entendido de que la ausencia ha de ser siempre justificada. <p>Más información sobre el desarrollo de la asignatura puede verse en: DOP (ms) PO Plan de ordenación de Análisis y Planificación Financiera del equipo docente RMGS.pdf disponible en: https://www.ucm.es/rmgs/</p> <p>En los casos de estudiantes que hubieran utilizado medios ilícitos en la</p>		

convocatoria anterior, el Departamento realizará un examen oral en la siguiente convocatoria.

El alumno podrá acogerse a la calificación de *NO PRESENTADO* en la convocatoria ordinaria si deja de realizar las actividades prácticas de la asignatura durante el primer mes y medio de la actividad docente. Transcurrido este periodo, se entiende que sigue a todos los efectos el sistema de evaluación continua.

El alumno que no se presente al examen extraordinario, será considerado como *NO PRESENTADO* en dicha convocatoria, con independencia de que haya realizado la evaluación continua o no. Si el alumno realiza este examen, su calificación será la que se obtenga de aplicar los porcentajes establecidos en la guía docente de la asignatura.

CRONOGRAMA

Semana

1ª

Presentación, confección de grupos, firma de compromiso docente.

- <https://www.ucm.es/rmgs/>:
 - DOP (ms) PO Plan de ordenación de Análisis y Planificación Financiera del equipo docente RMGS.pdf
- Entrega Ficha RMGS: Hasta las 24 horas del Primer Viernes lectivo.

2ª

Lección 1: Las bases metodológicas de la dirección financiera.

- Explicación del proyecto.

- <https://www.ucm.es/rmgs/>:
 - Aspectos introductorios.
- Entrega primer trabajo individual.

3ª

Lección 2: Las bases metodológicas

de la dirección financiera.

- Explicación del proyecto: Memoria Flujos Informativo-decisionales.

- <https://www.ucm.es/rmgs/>:
 - Aspectos introductorios.
 - Flujos informativo-decisionales.

4ª

Seminario: sesión de trabajo.

- Apoyo confección de la memoria correspondiente a los flujos informativo-decisionales.

- <https://www.ucm.es/rmgs/>:
 - Flujos informativo-decisionales.
- 1ª Entrega grupo hasta las 24 horas del 4º Viernes lectivo.
- Autoevaluación anónima hasta las 24 horas del Lunes siguiente a la 1ª entrega en la ruta:
www.ucm.es/info/ecfin3/RMGS/rmgsevaluacionanonima.htm

5ª

Lección 3: El diagnóstico financiero.

- Análisis del entorno y del sector.
- Proyección de ratios a través de base de datos SABI.

- <https://www.ucm.es/rmgs/>:
 - DOPP (mi) FDLG SABI.pdf

6ª

Lección 4: La planificación financiera de la empresa: Aspectos generales.

- Fundamentos.
- Fases.
- Tipología.
- Confección de presupuestos.
- Análisis de viabilidad.

- <https://www.ucm.es/rmgs/>:
 - Flujos financieros.

7ª

Lección 4: La planificación financiera de la empresa: La modelización como

- <https://www.ucm.es/rmgs/>:
-

	apoyo a la planificación.	○ Flujos financieros.
	- Explicación de los modelos y documentos de apoyo.	
8ª	Seminario: sesión de trabajo.	● https://www.ucm.es/rmgs/:
	- Apoyo confección de la memoria correspondiente a los flujos reales.	○ Flujos reales.
	- Proyecciones.	○ Flujos financieros.
		● 2ª Entrega grupo hasta las 24 horas del 8º Viernes lectivo.
		● Autoevaluación anónima hasta las 24 horas del Lunes siguiente a la 2ª entrega en la ruta: www.ucm.es/info/ecfin3/RMGS/rmgsevaluacionanonima.htm
9ª	Lección 4: Los modelos de simulación.	● https://www.ucm.es/rmgs/:
	- Estimación de ventas.	○ Flujos financieros.
	- Presupuestos.	
	- Proyecciones con base en ratios y presupuestos.	
10ª	Lección 4: Los modelos de simulación.	● https://www.ucm.es/rmgs/:
	- Estimación de ventas.	○ Flujos financieros.
	- Presupuestos.	● Entrega trabajos individuales
	- Proyecciones con base en ratios y presupuestos.	
11ª	Lección 4: Los modelos de optimización.	● https://www.ucm.es/rmgs/:
	- Explicación modelo de optimización.	○ Flujos financieros.
	- Estimación de Flujos Netos de Caja.	

12^a

Seminario: sesión de trabajo.

- *Modelo de simulación.*
- *Modelo de optimización.*

- <https://www.ucm.es/rmgs/>:
 - Flujos financieros.
- 3^a Entrega grupo hasta las 24 horas del 12^o Viernes lectivo.
- Autoevaluación anónima hasta las 24 horas del Lunes siguiente a la 1^a entrega en la ruta:
www.ucm.es/info/ecfin3/RMGS/rmgsevaluacionanonima.htm

13^a

Lección 4: Modelo integral RMGS.

- *Apoyo confección plan de viabilidad y modelo integral.*

- <https://www.ucm.es/rmgs/>:
 - Flujos financieros

14^a

Lección 5: El control financiero.

- *Desviaciones y conclusiones del Plan de viabilidad.*

+

- <https://www.ucm.es/rmgs/>:
 - Flujos financieros.
-

NOTA: La 4^a y última entrega se realizará según lo establecido en el Plan de Ordenación Docente en la fecha establecida por las autoridades *académicas para la realización del examen final.

RECURSOS

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

Información disponible en: <https://www.ucm.es/rmgs/> y en el campus virtual.

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

OTROS RECURSOS

Base de datos SABI.